

ZPRÁVA O ČINNOSTI VV ČSLH za období 2012-2016

Vážené dámy a pánové, kolegové a kolegyně, milí hosté,

Pokud dobře počítám, na volební konferenci ČSLH před vás předstupuji potřetí.

Nesložitější to bylo v roce 2008, kdy byl český hokej, zatížený ztrátovým hospodařením a více než 40 miliónovým dluhem, bez přehánění na hranici ekonomického kolapsu. V roce 2012 jsme již mohli konstatovat, že svaz, hospodařící v černých číslech, stojí pevně na nohou a vytváří prostředky, potřebné pro jeho činnost a rozvoj. V roce 2016 máme za sebou úspěšné mistrovství světa a mohu prohlásit, že vedení, které z dnešního jednání vzejde, bude z tohoto pohledu v diametrálně jiné situaci než před osmi lety.

Stejně jako na předešlých konferencích bych se chtěl ve zprávě o činnosti výkonného výboru ČSLH věnovat především číslům. Jsem totiž přesvědčen, že právě jejich na jejich základě můžeme nejpřesněji zhodnotit, jaké uplynulé období vlastně bylo, co se v něm podařilo a co nikoli, včetně toho, s jakými východisky můžeme počítat pro budoucnost.

1. Mistrovství světa IIHF v ledním hokeji 2015

Nejvýznamnější událostí posledního volebního období bylo pro ČSLH bezesporu mistrovství světa v Praze a Ostravě. Téměř tři čtvrtě miliónu diváků, které ho navštívily, překonalo všechny rekordy. O téměř 100 000 diváků jsme překonali běloruský Minsk, o téměř 200 000 předchozí domácí šampionát, pořádaný v domácím prostředí v roce 2004. Padl i rekord v průměrné návštěvě na utkání, který držela od roku 1979, tedy plných 36 let, Moskva.

Příjmy, na kterých se rozhodující měrou podílí právě prodej vstupenek, překročily miliardu korun. A protože se náklady podařilo udržet na rozumné úrovni, šlo nejen o nejnavštěvovanější, ale i o nejziskovější šampionát v historii.

Celkový zisk šampionátu, rozložený v letech 2013-2015, překročil 450 miliónů korun, z toho rozhodující část - téměř 350 miliónů korun - připadla na rok 2015. Chtěl bych poděkovat všem, kdo se na pořadatelství podíleli. Naše práce vytvořila vzor, který se budoucím organizátorům bude těžko překonávat.

Určitě stojí za zmínku také přínos, který představovalo mistrovství světa pro veřejné rozpočty. Zatímco samy ho podpořily částkou necelých 160 miliónů korun, přínos šampionátu pro veřejné rozpočty překročil podle studie renomované společnosti KPMG 1,3 miliardy korun. Jde o prostředky, které získaly v souvislosti s mistrovstvím světa v podobě daní a odvodů státní, krajské a obecní rozpočty spolu s pojišťovnami.

2. Hospodaření ČSLH

Mistrovství světa se pochopitelně promítlo také ve výsledcích hospodaření ČSLH, které bylo v letech 2012-2015 stabilizované a ziskové.

Jak vidíte na grafu, v letech 2012-2014 dosahovaly roční náklady i výnosy ČSLH zhruba 300 až 400 miliónů korun, přičemž zisk se pohyboval mezi 13 až 42 milióny korun. Ve výjimečném roce 2015, kdy se šampionát projevil v hospodářských výsledcích nejvýrazněji, překročily náklady i výnosy hranici miliardy korun a zisk po zdanění 300 miliónů korun.

Pokud jde o využití těchto prostředků - jak jsme slíbili - budou věnovány především na podporu mládežnického hokeje v klubech. Již vloni jsme oddílům, které se výchově mládeže věnují, zaslali dotaci ve výši 60 miliónů korun a výstroj pro nejmenší hokejisty v hodnotě přes 18 miliónů korun. Další prostředky chceme využít postupně - ve střednědobém horizontu do roku 2020 - na mládežnické programy, o kterých ještě budu hovořit.

3. Reprezentační úsek

Na rozdíl od hospodaření nejsme a ani nemůžeme být spokojeni se sportovními výsledky. Dospělá reprezentace nezískala v období 2013-2016 na mistrovství světa ani olympijských hrách medaili, když dvakrát postoupila do semifinále. Mezi jednotlivými turnaji pochopitelně existují rozdíly. Neúspěchem bylo především mistrovství světa v roce 2013 nebo olympiáda v Soči, solidní výkony předvádělo mužstvo na šampionátech v Minsku, Praze a zejména v Moskvě.

Na dalším grafu vidíte, jak se medailový půst odrazil v ratingu IIHF. Víme, že reprezentace prochází generační obměnou, která se promítla třeba v nezvykle vysokém počtu nováčků na posledním světovém šampionátu. Určitě nezklamali, i nadále však platí, že naše ambice nemohou být jiné než medailové.

Mírný posun vpřed registrujeme u mládežnických reprezentací, musíme nicméně přiznat, že pokroky nejsou takové, jaké jsme předpokládali a jaké by odpovídaly vytvářeným podmínkám. Rezervy vidím - přes vynaložené úsilí a přijatá opatření - zejména v uplatnění mladých hráčů v domácích soutěžích, ve výuce některých dovedností, ve výchově rozdílových hráčů a výchově tvořivých obránců.

Výběr osmnáctiletých hokejistů předváděl nejlepší výkony v letech 2013 a 2014, kdy vybojoval stříbrné medaile na mistrovství světa a téměř po deseti letech se mezi nejlepší dokázal dvakrát probojovat i na prestižním Memoriálu Ivana Hlinky.

Pozici mezi nejlepšími šesti stabilizovala - jak vidno z grafu - na rozdíl od minulosti dvacítká, ani v jednom případě však neprolomila čtvrtfinálovou hranici.

Na druhé straně například na draftu NHL se čeští hokejisté prosazují výrazněji než v minulosti, a to včetně hráčů z domácích soutěží.

Bez zajímavosti není ani skutečnost, že z každého ročníku juniorských reprezentací do 18 let a do 20 let, si v průměru 2-3 hokejisté zahrají NHL, 2-3 se představí na mistrovstvích světa či olympijských hrách a 5-6 jich oblékne reprezentační dres v kategorii dospělých.

Velmi úspěšné období prožívá ženská reprezentace, která vybojovala na posledním světovém šampionátu v elitní divizi šestou příčku, nejlepší v historii. Bronz přivezly v tomto období z mistrovství světa juniorky a úspěchem skončilo premiérové vystoupení rovněž pro šestnáctileté hokejistky, které vybojovaly na zimní olympiádě dětí a mládeže stříbrnou příčku.

Pokud jde o sledge hokejisty, ti budou v příští sezóně bojovat o návrat do elitní skupiny mistrovství světa a účast na paralympijských hrách. Mužstvo s řadou nových tváří se letos představilo na evropském šampionátu, na kterém obsadilo čtvrtou příčku.

4. TIPSPORT extraliga

Novou, náročnou a velmi důležitou oblastí činnosti ČSLH se stalo od roku 2012 řízení nejvyšší soutěže, TIPSPORT extraligy.

V této souvislosti vznikl v rámci sekretariátu ČSLH profesionální úsek, který zavedl v soutěži po dohodě s kluby určité novinky, směřující k její vyšší atraktivitě a modernizaci. Některé z nich - jako rozšířená baráž, dokonalejší statistiky nebo nová trofej, Pohár T. G. Masaryka - jsou pro veřejnost viditelnější, jiné - jako registr hráčů a smluv nebo centrální úložiště videozáznamů - možná méně viditelné, ale pro fungování soutěže neméně významné.

Jsem přesvědčen, že extraliga učinila v posledních sezónách podstatný krok vpřed, což dokumentují mimo jiné statistiky návštěvnosti. Jak vidíte, její poslední ročníky patří k nejnavštěvovanějším a ten letošní vytvořil dokonce divácký rekord v celé historii soutěže. Je to výsledek kvalitní práce klubů, podpořené koncepčním a profesionálním řízením soutěže.

Rád konstatuji, že naše vztahy s nejbližším partnerem, Asociací profesionálních klubů ledního hokeje, jsou otevřené a korektní, což přispívá k bezproblémovému, excesů a skandálů zbavenému chodu soutěže. Její budoucnost vidím v další konstruktivní spolupráci, reflektující jak zájmy klubů, tak českého hokeje jako celku.

V této souvislosti nemohu nezmínit ani vývoj druhé nejvyšší soutěže, WSM ligy, který se projevil jednak v jejím kvalitativním posunu, jednak v rostoucí návštěvnosti, podle níž zaujímá čtvrté místo mezi srovnatelnými soutěžemi.

5. Mládežnický hokej

Vážené dámy a pánové, kolegové a kolegyně, prioritou aktivit ČSLH byla, je a zůstane podpora mládežnického hokeje. Jak jsem již uvedl, výsledky v této oblasti nepřicházejí tak rychle, jak bychom si

všichni přáli. Přesto nepochybuji, že v našem úsilí nemůžeme rezignovat a musíme v něm – byť s úpravami a korekcemi – pokračovat.

Investice do mládežnického hokeje zůstávají nejrychleji rostoucí položkou rozpočtu ČSLH, překročily 120 miliónů korun a ve srovnání s dobou, kdy jsem v čele ČSLH začínal, jsou více než dvojnásobné. V současném systému financování mládežnického sportu v České republice jsou podle mého názoru na samé hranici možného a pro budoucnost se víc než na kvantitu musíme zaměřit na kvalitu a jejich co nejefektivnější využití.

Jak vyplývá z dalšího grafu, vůbec nejvíce vzrostl v uplynulém období objem peněz, které posíláme na výchovu mládeže přímo v klubech, a to téměř trojnásobně. Ročně tak klubům posíláme přes 80 miliónů korun. Více než dvojnásobně se ve stejném období zvýšily i výdaje na mládežnické reprezentace, především v důsledku jejich mnohem širšího programu a častější konfrontace s nejlepšími soupeři, včetně zámořských týmů.

Pokud jde o vrcholový hokej, mládež v něm podporujeme především prostřednictvím programu Akademií ČSLH. Od roku 2011 se jejich počet zvýšil z původních 6 na stávajících 14 a částka, kterou jim posíláme, z necelých 5 na současných téměř 20 miliónů korun ročně. Celkem jsme tak již Akademiím ČSLH poslali na výchovu mladých hokejistů přes 80 miliónů korun.

Program nepochybně přináší výsledky, ať už jde o lepší materiální zázemí pro mládežnický hokej, objem prostředků, které do něj investují samy kluby, prostor pro výměnu zkušeností nebo o zlepšující se prospěch hráčů. Koneckonců, v týmu, který vybojoval na mistrovství světa osmnáctek stříbrné medaile, nastupovalo 15 hráčů, kteří prošli Akademiemi ČSLH.

I v tomto případě ovšem platí, co jsem řekl před chvílí - při hodnocení se musíme více zaměřit na to, jak tyto prostředky slouží tomu, čemu jsou určeny primárně, tj. výchově hráčů pro reprezentaci a nejvyšší soutěže.

Další program Profesionální trenéři mládeže v malých klubech, je naopak určen oddílům mimo extraligu, první ligu a hlavní město Prahu. Trenéři, financovaní prostřednictvím ČSLH, v nich mají - kromě trénování - na starosti vzdělávání dalších trenérů, náborů, kurzy bruslení pro mateřské a základní školy nebo komunikaci s rodiči. O jeho úspěchu svědčí to, že profesionální trenéři mládeže již působí v 65 oddílech a registrujeme žádost 46 dalších. Potěšující je, že v některých městech se stal impulsem k navýšení podpory, kterou místnímu mládežnickému hokeji poskytují municipality.

S programem Profesionální trenéři mládeže úzce souvisí program Regionální trenéři ČSLH. V probíhající sezóně by jich mělo působit celkem 13 spolu se 4 regionálními vedoucími a 3 odborníky na plný úvazek. Jejich úkolem je zkvalitnění tréninkového a výchovného procesu - od vedení ukázkových tréninků, přes semináře, poradenství a konzultace, až po vedení a spolupráci při výběru profesionálních trenérů ČSLH.

Novinkou, zahájenou v srpnu 2015, je program Výchova talentované mládeže, zahrnující pravidelná soustředění a turnaje krajských výběrů. Mladí hokejisté ve věku 12-15 let tak získávají možnost absolvovat kvalitní tréninky s talentovanými vrstevníky a určitě i motivaci, jak se zdokonalovat, aby pronikli nejdříve do krajských výběrů a později třeba do nejmladší reprezentace. Pro představu - hned

v první fázi zahrnul program téměř 1 300 mladých hokejistů, kterým nabídl 450 denních soustředění a 35 turnajů. I v tomto případě je povzbuzující, že se do jeho financování stále častěji zapojují také krajské rozpočty.

Program Hokejová výstroj nejmenším patří k dlouhodobým, kluby i veřejností velmi pozitivně vnímaným projektům ČSLH. Jeho cílem je podpořit náborů a usnadnit přístup k hokeji rovněž dětem ze sociálně slabších rodin. Probíhá již od roku 2010 a klubům jsme na jeho základě již rozeslali sety s výstrojí pro nejmenší hokejisty v hodnotě téměř 60 milionů korun. A zatímco v roce 2010 jsme začínali s výstrojí v hodnotě 3 milióny korun, v letošní sezóně již to bude 8,5 miliónu korun.

Projekty, o kterých jsem právě hovořil, vyžadují nemalé investice. Čísla nicméně dokládají, že přinášejí výsledky. Osobně považuji za nejpozitivnější součást dnešní zprávy to, že mládežnické programy, stejně jako nová struktura žákovských soutěží, prokazatelně přispívají k tomu, že poprvé po letech poklesu a stagnace registrujeme nárůst členské základny v nejmladších věkových kategoriích. Posudte sami...

Ve srovnání s ročníkem 2009-2010 vzrostl počet klubů, obsazujících žákovské soutěže, ze 109 na 124. Počet týmů, složených pro nedostatek vlastních hráčů z několika klubů, naopak klesl z 20 na 2. Jen před letošní sezónou se do žákovských soutěží přihlásilo o 28 družstev více než vloni, z toho o 19 více v kategorii mladších a o 9 více v kategorii starších žáků. A nakonec, kurzů bruslení pro mateřské a základní školy, vedených profesionálními trenéry mládeže, se v poslední sezóně zúčastnilo 8 500 dětí a českému hokeji přinesl 1 500 nových registrovaných hráčů.

6. Činnost a struktura ČSLH

Vážené dámy a pánové, kolegové a kolegyně, milí hosté, na posledních konferencích jsem mluvil o posilování pozic ČSLH v Mezinárodní federaci ledního hokeje, což dokumentovaly rostoucí počty našich zástupců v odborných komisích IIHF.

Největšího úspěchu jsme v tomto směru dosáhli letos, kdy byl viceprezident svazu Petr Bříza zvolen členem rady IIHF. Jeho osobní kvality a předpoklady, stejně jako diplomatické úsilí svazu přispěly k tomu, že uspěl v konkurenci silných protikandidátů a český lední hokej získal voleného zástupce v nejvyšším výkonném orgánu IIHF poprvé od roku 2003.

Pověst úspěšných organizátorů jsme potvrdili nejen mistrovstvím světa v Praze a Ostravě, ale i pořadatelstvím dalších šampionátů. Nejbližší příležitost budeme mít za rok, kdy budou Zlín a Přerov hostit elitní skupinu mistrovství světa juniorek do 18 let.

Za zmínku určitě stojí také podpis dodatku ke smlouvě mezi NHL a ČSLH, která - což třeba zdůraznit - přinesla českému hokeji v posledních letech za přímé a nepřímé přestupy hráčů do NHL bezmála 80 milionů korun. Letos podepsaný dodatek navíc podmínky smlouvy výrazně zlepšuje, protože za nepřímý přestup nedraftovaného hokejisty budeme místo 25 000 dostávat 240 000 dolarů.

Strukturu ČSLH tvořil jedenáctičlenný výkonný výbor spolu s šestičlennou dozorčí radou a 18 odbornými komisemi, na regionální úrovni potom 14 krajských výkonných výborů, organizujících hokejovou činnost na územním principu a sdružených v poradním výboru ČSLH. Pro Vaši představu - kraje dnes řídí soutěže pro 1 600 družstev, což reprezentuje téměř 16 000 utkání ročně.

V marketingové oblasti působila dceřiná společnost PRO - HOCKEY Cz., s.r.o., v oblasti charity a sociální podpory Nadační fond Ivana Hlinky.

Novinkou byla spolupráce s Transparency International a iniciativou Loveckorupcniku.cz. Chceme tak demonstrovat, že nebudeme přivírat oči před případnými problémy a že jakákoli podezření budou zcela nestranně a nezávisle prošetřena. Oba partneři obdrželi po dobu spolupráce takových podnětů 24 a při vyšetřování žádného z nich se neprokázalo, že by korupce byla v ledním hokeji plošným nebo systémovým jevem.

Z projektů, které jsme realizovali a které mají dopad na celé hokejové hnutí, bych chtěl připomenout například elektronický systém HOSYS pro řízení a organizaci soutěží nebo systém pro obsazování rozhodčích a delegátů. Oba systémy, původně vytvořené pro TIPSPORT extraligu, používají v současnosti všechny soutěže řízené ČSLH.

Úplnou, ani ne čtrnáct dní starou novinkou jsou elektronické přestupy a registrace umožňující, aby se průkazy vydávaly přímo v jednotlivých regionech.

Za úspěšné výsledky hospodaření v mnohém vděčíme spolupráci s dlouholetým marketingovým partnerem svazu a nejvyšší soutěže, společností BPA sport marketing a.s., která zajišťuje prostředky pro reprezentaci a TIPSPORT extraligu.

Dceřiné společnosti PRO - HOCKEY CZ., s.r.o., se pro změnu podařilo po několikaleté přestávce zajistit titulárního partnera pro druhou nejvyšší soutěž, WSM ligu, a zkompletovat titulární partnerství pro nejvyšší juniorskou a nejvyšší dorostenecké soutěže.

S cílem pomoci nižším soutěžím a mládežnickému hokeji jsme v roce 2014 zahájili program specializovaných příloh a televizních pořadů, který v současné době zahrnuje přílohu Český hokej v deníku Sport, přílohu Hokejové noviny ve všech nejvýznamnějších denících a časopisu Týden nebo Hokejový magazín na televizní stanici Sport 5. Snažíme se tak pomoci mládežnickému hokeji a soutěžím, pro které se jinak ve sdělovacích prostředcích z více či méně logických důvodů tolik prostoru nedostává.

V závěru dovoluji, abych zmínil aktivitu, kterou jsme alespoň zčásti splatili dluh vůči předchozím generacím. Jde o kamennou Síň slávy českého hokeje, otevřenou vloni v dubnu, v předvečer světového šampionátu. Dočkali jsme se později než některé jiné země, podle většinového názoru však v Praze vznikla jedna z nejmodernějších expozic na světě. Trofeje a memorabilia, stejně jako trenážery a interaktivní audiovizuální expozice, které návštěvníkům nabízí, splňují i ty nejnáročnější požadavky.

Vážené dámy a pánové, kolegové a kolegyně, milí hosté, rozsah zprávy nedovoluje, abych se podrobněji věnoval všem aspektům činnosti výkonného výboru ČSLH. Nedostalo se například na

problematiku trenérského vzdělávání, přípravy a výchovy rozhodčích nebo na činnost některých odborných komisí. Jiným důležitým oblastem, především legislativě a souvisejícím úpravám stanov a řádů, se budeme věnovat v dalších částech jednání. Pokusil jsem se nicméně shrnout alespoň ty oblasti, které jsou nejsledovanější nebo které považuji pro budoucnost našeho hokeje za nejpodstatnější.

Řada věcí se podařila, na jiných musíme zapracovat. V každém případě bych chtěl kolegům ve výkonném výboru, pracovníkům krajských svazů, zaměstnancům a členům komisí, stejně jako všem činovníkům, trenérům a spolupracovníkům na celostátní, regionální nebo klubové úrovni poděkovat. A věřte, že nejde jen o zdvořilostní frázi, všichni víme, s jakými problémy se musíme potýkat.

Je přitom logické, že občas máme i rozdílné názory. Jsem nicméně přesvědčen, že v rozhodujících chvílích jsme se dokázali shodnout, podřídit dílčí obecnému a sledovat společný zájem.

Český hokej - na jedné straně s jeho obrovskými úspěchy a tradicemi, na druhé straně s omezenými ekonomickými zdroji - ostatně jinou možnost ani nemá. Cesta vpřed vede přes jednotu, spolupráci, společně sdílenou a prosazovanou vizi. To je náš cíl, výzva i závazek pro budoucnost.

Děkuji vám za pozornost.

JUDr. Tomáš Král
prezident
Český svaz ledního hokeje z.s.